

## INTERNE EVALUATIE RAAD VAN TOEZICHT – DE ‘ACHTERUITKIJKSPIEGEL’

Volgens de Code Goed Toezicht evalueert de Raad van Toezicht of het toezichthoudend bestuur twee keer per vier jaar intern het afgelopen jaar. U doet dat alternerend met een jaar waarin u een collegiale consultatie<sup>1</sup> met een andere Raad van Toezicht uitvoert en een jaar van evaluatie met een extern adviseur<sup>2</sup>.

U blikt intern terug, reflecteert, analyseert en concludeert - al dan niet met uw bestuurder - hoe u zich in het afgelopen jaar van uw taak gekweten hebt. Hoe was uw onderlinge overleg? Hoe voerde u overleg met de bestuurder? Hoe voerde u uw basistaken uit en is die basis op orde? Wat stond er op de agenda? Is er gevolg gegeven aan afspraken? Hoe functioneerde uw (verplichte) toezichtkader? Ontbreken er zaken vanuit het perspectief van *compliance*?

### Verplicht nummer?

De ervaring leert dat veel Raden van Toezicht enige verlegenheid hebben met de aanpak van die interne evaluatie. Waar hangt u dat gesprek aan op? Wat vormt de basis? Hoe vermijdt u dat de zelfevaluatie vervalt in een ‘zelf-felicitering’ of een ‘verplicht nummer’ dat om het jaar wordt uitgevoerd?



### De Achteruitkijkspiegel

In de ‘Achteruitkijkspiegel’ bieden we u *online* een gevalideerde vragenlijst op de hoofdlijnen van de taken van het intern toezicht. Alle leden én de bestuurder(s) vullen die in en wij maken daarvan een rapport met grafieken, radarplots en duidelijke accenten. Dit rapport biedt voldoende aanknopingspunten voor een evaluatieve interne dialoog.

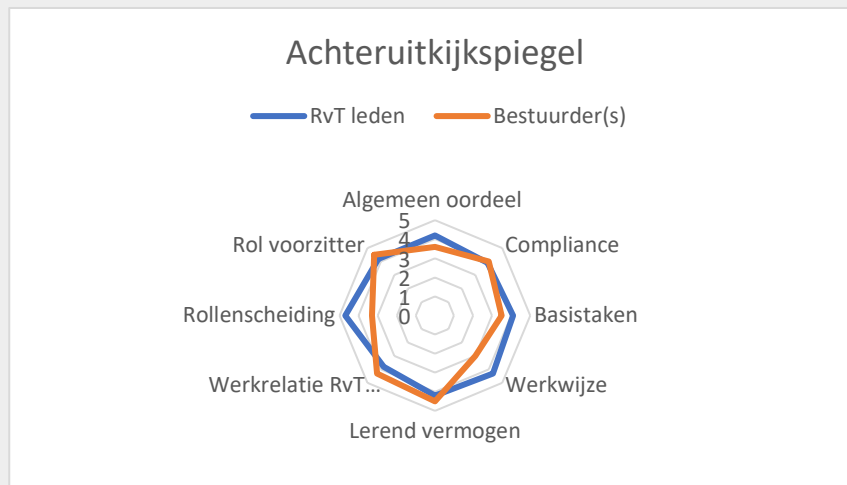
De vragenlijst telt twintig vragen over de volgende thema’s die samen het evaluatiekader vormen:

- Algemeen oordeel
- Compliance
- Basistaken
- Werkwijze
- Lerend vermogen
- Werkrelatie RvT – Bestuur
- Rollenscheiding
- Rol voorzitter

<sup>1</sup> Scolix biedt ook ondersteuning bij *collegiale consultatie*. Wij matchen u met een collega-RvT en begeleiden het proces o.b.v. een helder kader (ook gebaseerd op Code Goed Toezicht).

<sup>2</sup> Scolix begeleidt deze *externe evaluatie* met ons Spiegels+ instrument: drie vragenlijsten voor team, individu en bestuurder. Over het rapport voeren we samen de dialoog.

De vragen en thema's zijn gebaseerd op de Code Goed Toezicht, de sectorale codes aangevuld met onze jarenlange ervaring met evaluaties. De invulduur bedraagt ca. tien minuten. U blikt met ons rapport terug op het afgelopen jaar en heeft daarmee echt wat in handen. U blijft daarmee weg bij een al te *gratuit* 'verplicht evaluatiemomentje' of 'afvinklijstje'. U zoekt met deze vragenlijst de inhoud, de diepte, de verschillen en wellicht de soms schurende uitkomsten.



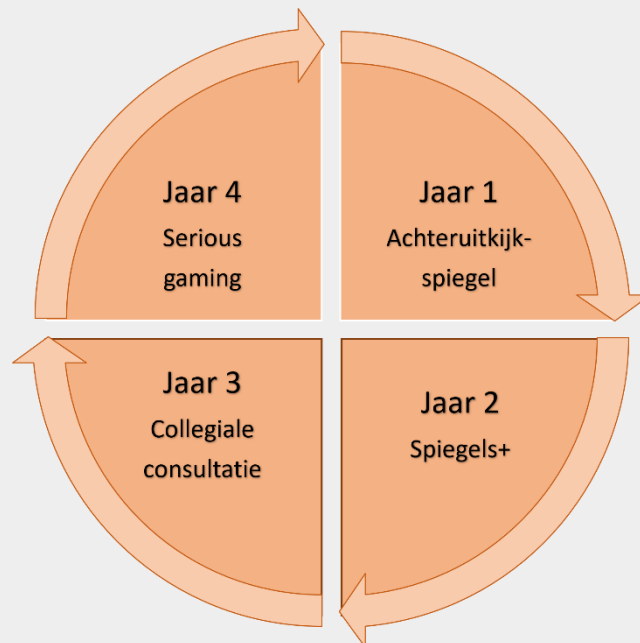
### Evaluatie-instrumentarium voor 4 jaar

Spiegels+ is een van de vier instrumenten die ScoliX aanbiedt in de vierjarige evaluatiecyclus zoals aanbevolen door de VTOI-NVTK. Voor deze cyclus is voor elk jaar een vorm van evaluatie beschikbaar.

U kunt zelf de voor u passende volgorde kiezen, bijvoorbeeld:

- Jaar 1: Voor de interne zelfevaluatie door uw eigen Raad van Toezicht zetten we het instrument Achteruitkijkspiegel in. U vult een korte vragenlijst in en wij stellen een heldere rapportage op. U voert zelf intern het gesprek aan de hand van die rapportage.
- Jaar 2: De externe evaluatie met de Spiegels+. U en het bestuur vullen diverse vragenlijsten in op basis waarvan wij een uitvoerig rapport opstellen dat we bespreken in een dialoogsessie.
- Jaar 3: Met de collegiale consultatie gaat u in gesprek met een andere Raad van Toezicht, binnen of buiten uw sector, en wisselt u kennis, werkwijzen en ervaringen uit.
- Jaar 4: Met een serious game speelt u levensecht een calamiteit in uw organisatie na en toetst en evalueert u daarin uw gedrag als intern toezichthouder.

Met deze vier evaluatievormen ondersteunen wij u bij de complete evaluatiecyclus zoals de Code Goed Toezicht die beschrijft. U beslist zelf in welke volgorde u instrumenten inzet.



### Meer weten?

Neem contact met ons op. We denken graag met u mee en vertellen u dan meer over de Achteruitkijkspiegel en onze andere evaluatie-instrumenten.

 [020 - 737 00 61](tel:020-7370061) |  [secretariaat@scolix.nl](mailto:secretariaat@scolix.nl) |  [contactformulier](#)